

BU - zu TOP 3.1

ÄKN - Kammerversammlung
28.11.2015

Finanzbericht 2014

- in EURO -

1. Bilanz zum 31.12.2014	1 - 2
2. Erfolgsrechnung für die Zeit vom 01.01. - 31.12.2014	3 - 6
3. Bestätigungsvermerk der Abschlussprüfer	7

Stand:

25.09.15

BILANZ

<u>AKTIVA</u>	31.12.2014	31.12.2013
	€	€
I. Anlagevermögen		
Immaterielle Wirtschaftsgüter	308.103,00	297.958,00
Grundstücke	1.700.302,54	1.700.302,54
Gebäude	1.017.161,00	1.212.683,00
Betriebs- und Geschäftsausstattung	768.823,00	921.364,00
Beteiligungen	67.576,83	67.576,83
Wertpapiere	7.000.000,00	17.500.000,00
Summe Anlagevermögen	10.861.966,37	21.699.884,37
II. Umlaufvermögen		
Forderungen aus Darlehen	229.316,53	211.858,10
Forderungen aus Ärztekammerbeiträgen	2.128.439,00	2.293.146,94
Forderungen an die Kassenärztliche		
Vereinigung Niedersachsen und Bezirksstellen	121.864,25	146.790,58
Forderungen an andere Organisationen	147.506,02	142.588,71
Sonstige Forderungen	568.848,09	724.137,70
Kassenbestand (inkl. Porto)	9.805,17	4.426,58
Bankguthaben in lfd. Rechnung	6.091.845,90	6.461.879,43
Festgeldguthaben bei Banken	13.500.000,00	2.500.000,00
Termingeld Kasino	0,00	89.105,28
Summe Umlaufvermögen	22.797.624,96	12.573.933,32
III. Rechnungsabgrenzungsposten	0,00	0,00
IV. Bilanzsumme Aktiva	33.659.591,33	34.273.817,69

Vermerk:

Treuhandvermögen „Behr'sche Stiftung“	602.432,11	626.725,64
---------------------------------------	------------	------------

<u>PASSIVA</u>	31.12.2014	31.12.2013
	€	€
I. Rücklagen		
Betriebsmittelrücklage ÄKN	14.542.683,62	14.853.169,22
Rücklage Sachanlagen / Gebäude	5.400.000,00	5.400.000,00
Rücklage für Großreparaturen	2.000.000,00	2.000.000,00
Summe Rücklagen	21.942.683,62	22.253.169,22
II. Rückstellungen		
Pensionsrückstellungen	8.367.430,04	8.416.609,48
Rückstellungen für Übergangsentschädigungen	704.268,41	655.870,78
Sonstige Rückstellungen	1.998.271,23	2.260.570,95
Summe Rückstellungen	11.069.969,68	11.333.051,21
III. Verbindlichkeiten		
Verbindlichkeiten Ärztekammerbeiträgen	97.732,94	83.900,56
Verbindlichkeiten gegenüber der Kassenärztlichen Vereinigung Niedersachsen und Bezirksstellen	59.319,30	33.111,47
Lieferantenverbindlichkeiten	261.738,90	313.112,11
Sonstige Verbindlichkeiten	228.146,89	257.473,12
Verbindlichkeiten Kreditinstituten	0,00	0,00
Summe Verbindlichkeiten	646.938,03	687.597,26
IV. Rechnungsabgrenzungsposten	0,00	0,00
V. Bilanzsumme Passiva	33.659.591,33	34.273.817,69

Vermerk:

Treuhandvermögen „Behr'sche Stiftung“	602.432,11	626.725,64
---------------------------------------	------------	------------

Erfolgsrechnung für die Zeit vom 01.01. bis 31.12.2014

		Erfolgsrechnung 2014 €	Haushaltsplan 2014 €	Erfolgsrechnung 2013 €
Ausgaben				
Kapitel	Personalkosten			
Titel 110	Gehälter			
Titel 120	Sozialversicherungsbeiträge, Sozialleistungen und Beihilfen	3.423.824,82	3.800.000,00	3.267.390,57
Titel 130	Altersversorgung für Angestellte, Pensionsaufwendungen, Übergangsgelder	693.017,54	875.000,00	668.357,81
Titel 140	Reisekosten der Angestellten	756.077,45	985.000,00	935.285,43
	Summe	38.961,02	50.000,00	36.778,99
		4.911.880,83	5.710.000,00	4.907.812,80

Kapitel	Kosten der Organe			
Titel 210	Aufwandsentschädigungen	307.822,65	315.000,00	302.330,14
Titel 220	Übergangsgelder	92.627,62	80.000,00	77.987,40
Titel 230	Reisekosten der Organe	106.701,18	170.000,00	106.821,06
Titel 240	Kammerversammlung	70.449,75	120.000,00	78.938,84
Titel 250	Ausschüsse der Kammerversammlung	241.607,12	300.000,00	238.848,70
	Summe	819.208,32	985.000,00	804.926,14

Kapitel	Sächliche Aufwendungen			
Titel 310	Gebäudeaufwendungen	562.671,81	700.000,00	535.222,06
Titel 320	Aufwendungen für Büroräume	620.565,07	650.000,00	639.279,21
Titel 340	EDV-Kosten, Büromaterial, Inventarunterh.	593.946,12	600.000,00	608.717,66
Titel 350	Porto / Fernsprechkosten	487.270,87	500.000,00	483.180,49
Titel 360	Revision und Rechtsberatung	111.219,34	100.000,00	98.513,99
Titel 370	Inventarabschreibungen	603.685,06	625.000,00	555.973,35
Titel 380	Versicherungen	47.697,86	55.000,00	45.483,83
Titel 390	Öffentlichkeitsarbeit / Ärzteblatt	700.531,76	700.000,00	692.487,53
Titel 395	Sonstige Kosten	216.532,81	220.000,00	210.779,27
	Summe	3.944.120,70	4.150.000,00	3.869.637,39

Kapitel	Aufwendungen für Arbeitskreise			
Titel 400	Aufwendungen für Arbeitskreise	88.530,31	150.000,00	108.646,05

		Erfolgsrechnung 2014 €	Haushaltsplan 2014 €	Erfolgsrechnung 2013 €
Kapitel	Kosten der Bezirksstellen			
Titel 500	Personalkosten	2.080.931,11	2.230.000,00	1.982.353,19
Titel 515	Raumkosten	312.345,79	295.000,00	301.999,70
Titel 520	Bezirkstellen-Vorstände	281.233,06	320.000,00	265.870,31
Titel 530	Ärztevereine	125.343,65	190.000,00	118.571,71
	Summe	2.799.853,61	3.035.000,00	2.668.794,91
Kapitel	Kosten der Bundesärztekammer			
Titel 610	Verwaltungskostenumlage	1.234.942,48	1.240.000,00	1.177.605,22
Titel 620	Deutscher Ärztetag	129.915,48	150.000,00	91.826,75
Titel 630	Ausschüsse und ständige Konferenzen	101.215,71	90.000,00	95.235,62
	Summe	1.466.073,67	1.480.000,00	1.364.667,59
Kapitel	Fürsorgeleistungen			
Titel 700	Fürsorgeleistungen	25.964,60	35.000,00	30.822,60
Kapitel	Berufsgericht/Gerichtshof			
Titel 800	Berufsgericht/Gerichtshof	26.438,33	35.000,00	28.443,88
Kapitel	Schlichtungsstelle			
Titel 900	Schlichtungsstelle	604.507,10	600.000,00	579.341,49
Kapitel	Fort- und Weiterbildung			
Titel 1010	Ärztliche Fortbildung - Aufwendungen	1.245.166,05	1.325.000,00	1.236.118,75
Titel 1015	Ärztliche Fortbildung - Einnahmen	-1.081.193,36	-950.000,00	-988.915,10
Titel 1020	Weiterbildungsprüfungen	540.443,30	645.000,00	482.435,40
Titel 1030	MFA - Aufwendungen	405.467,30	550.000,00	439.989,69
Titel 1040	Strahlenschutzkurse - Aufwendungen	246.688,17	200.000,00	219.894,84
Titel 1045	Strahlenschutzkurse - Einnahmen	-251.234,88	-200.000,00	-224.806,50
	Saldo	1.105.336,58	1.570.000,00	1.164.717,08

	Erfolgsrechnung 2014 €	Haushaltsplan 2014 €	Erfolgsrechnung 2013 €
Kapitel Ärztliche Stelle			
Titel 1110 Aufwendungen	438.121,50	470.000,00	381.120,50
Titel 1115 Einnahmen	-438.121,50	-470.000,00	-381.120,50
Saldo	0,00	0,00	0,00

Kapitel Zentrum für Qualität und Management im Gesundheitswesen			
Titel 1210 Qualitätssicherung - Verwaltung Aufwendungen	277.887,49	250.000,00	217.523,87
Titel 1215 Qualitätssicherung - Verwaltung Einnahmen	-568,40	0,00	10.301,82
Titel 1220 Neonatal- und Perinatalerhebungen Aufwendungen	203.956,14	171.000,00	168.946,88
Titel 1225 Neonatal- und Perinatalerhebungen Einnahmen	-203.956,14	-171.000,00	-168.946,88
Titel 1230 Cystische Fibrose-Aufwendungen	0,00	0,00	77.157,07
Titel 1235 Cystische Fibrose-Einnahmen	0,00	0,00	-76.000,00
Titel 1240 CF Sozialoffensive – Aufwendungen	0,00	12.000,00	59.436,85
Titel 1245 CF Sozialoffensive – Einnahmen	0,00	-12.000,00	-59.436,85
Titel 1250 Qualitätsmanagement-Kurse - Aufwendungen	129.739,43	80.000,00	92.706,17
Titel 1255 Qualitätsmanagement-Kurse - Einnahmen	-129.739,43	-80.000,00	-84.377,00
Titel 1260 Projekt NU - Aufwendungen	49.859,68	55.000,00	50.238,99
Titel 1265 Projekt NU - Einnahmen	-49.859,68	-55.000,00	-50.000,00
Titel 1270 GEROSS - Aufwendungen	44.689,64	50.000,00	59.374,16
Titel 1275 GEROSS - Einnahmen	-44.689,64	-50.000,00	-50.000,00
Titel 1276 ZIPSE - Aufwendungen	66.870,31	0,00	0,00
Titel 1277 ZIPSE - Einnahmen	-61.636,00	0,00	0,00
Titel 1290 Wohnungslose - Aufwendungen	9.900,26	15.000,00	18.074,92
Titel 1295 Wohnungslose - Einnahmen	-9.900,26	-15.000,00	-15.000,00
Titel 1296 VEMSE - Aufwendungen	32.734,63	25.000,00	66.310,08
Titel 1297 VEMSE - Einnahmen	-32.734,63	-25.000,00	-66.310,08
Titel 1298 Behandlungspfade - Aufwendungen	49.082,43	20.000,00	0,00
Titel 1299 Behandlungspfade - Einnahmen	-49.082,43	-20.000,00	0,00
Saldo	282.553,40	250.000,00	250.000,00

Kapitel Zuweisungen an Rücklagen			
Titel 1300 Zuweisungen an Rücklagen	0,00	0,00	2.586.742,17

Kapitel Zuführung zu den Rückstellungen	0,00	0,00	0,00
Summe Ausgaben	16.074.467,45	18.000.000,00	18.364.552,10

Erfolgsrechnung	Haushaltsplan	Erfolgsrechnung
2014	2014	2013
€	€	€

Einnahmen

Kapitel Beiträge und Gebühren

Titel 2110	Ärzttekammerbeiträge	15.022.990,16	14.450.000,00	17.247.377,92
Titel 2120	Bußen und Ordnungsgelder	132.953,23	150.000,00	167.371,55
Titel 2130	Einnahmen aus Gebühren	121.653,25	100.000,00	117.278,50
Titel 2200	Mieteinnahmen	213.808,84	210.000,00	210.759,32
Titel 2300	Kapitalerträge	288.269,30	300.000,00	479.901,51
Titel 2400	Sonstige Einnahmen	48.506,80	35.000,00	53.324,49
Titel 2500	Entnahmen aus Rücklagen	246.285,87	2.755.000,00	0,00
Titel 2600	Auflösung von Rückstellungen	0,00	0,00	88.538,81
Summe Einnahmen		16.074.467,45	18.000.000,00	18.364.552,10

Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers

Auszugsweise Wiedergabe aus dem Prüfungsbericht:

Nach dem abschließenden Ergebnis unserer Prüfung haben wir dem Jahresabschluss zum 31. Dezember 2014 der Ärztekammer Niedersachsen - Körperschaft des öffentlichen Rechts -, Hannover, unter dem Datum vom 29. Mai 2015 den folgenden, uneingeschränkten Bestätigungsvermerk erteilt, der hier wiedergegeben wird:

Wir haben den Jahresabschluss bestehend aus Bilanz und Erfolgsrechnung - unter Einbeziehung der Buchführung der Ärztekammer Niedersachsen - Körperschaft des öffentlichen Rechts -, Hannover, für das Geschäftsjahr vom 01. Januar bis zum 31. Dezember 2014 geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung des Jahresabschlusses nach der Haushalts- und Kassenordnung der Ärztekammer Niedersachsen und den sinngemäß angewandten allgemeinen, für alle Kaufleute geltenden deutschen handelsrechtlichen Vorschriften liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Ärztekammer Niedersachsen. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung abzugeben.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Düsseldorf/Münster 29. Mai 2015

in Kooperation

Baker Tilly Roelfs AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

REVISIONSVERBAND
ärztlicher Organisationen e. V.

(Heyer) (Neumann)
Wirtschaftsprüfer Wirtschaftsprüfer

(Büchter)
Revisor

BU - zu TOP 3.6

ÄKN - Kammerversammlung
28.11.2015

Haushaltsplan 2016

ENTWURF

- in EURO -

1. Haushaltsplan 2016	1 - 3
2. Stellenplan	4
3. Erläuterungen zum Haushaltsplan 2016	5 - 7

Stand:

21.10.15

Haushaltsplan für das Wirtschaftsjahr 2016

		Haushaltsplan 2016 €	Haushaltsplan 2015 €	Erfolgsrechnung 2014 €
Ausgaben				
Kapitel	Personalkosten			
Titel 110	Gehälter	4.245.000,00	3.915.000,00	3.423.824,82
Titel 120	Sozialversicherungsbeiträge, Sozialleistungen und Beihilfen	970.000,00	895.000,00	693.017,54
Titel 130	Altersversorgung für Angestellte, Pensionsaufwendungen, Übergangsgelder */**	1.200.000,00	890.000,00	756.077,45
Titel 140	Reisekosten der Angestellten **	50.000,00	50.000,00	38.961,02
	Summe	6.465.000,00	5.750.000,00	4.911.880,83
Kapitel	Kosten der Organe			
Titel 210	Aufwandsentschädigung	340.000,00	325.000,00	307.822,65
Titel 220	Übergangsgelder	90.000,00	86.000,00	92.627,62
Titel 230	Reisekosten der Organe	180.000,00	150.000,00	106.701,18
Titel 240	Kammerversammlung *	170.000,00	110.000,00	70.449,75
Titel 245	Kammerwahl	0,00	120.000,00	0,00
Titel 250	Ausschüsse der Kammerversammlung	330.000,00	300.000,00	241.607,12
	Summe	1.110.000,00	1.091.000,00	819.208,32
Kapitel	Sächliche Aufwendungen			
Titel 310	Gebäudeaufwendungen */**	680.000,00	680.000,00	562.671,81
Titel 320	Aufwendungen für Büroräume */**	665.000,00	660.000,00	620.565,07
Titel 340	EDV-Kosten, Büromaterial, Inventarunterh. */**	615.000,00	615.000,00	593.946,12
Titel 350	Porto / Fernsprechkosten */**	600.000,00	515.000,00	487.270,87
Titel 360	Revision, Rechtsberatung und Dienstleist. */**	110.000,00	100.000,00	111.219,34
Titel 370	Inventarabschreibungen **	630.000,00	615.000,00	603.685,06
Titel 380	Versicherungen **	55.000,00	55.000,00	47.697,86
Titel 390	Öffentlichkeitsarbeit / Ärzteblatt *	740.000,00	720.000,00	700.531,76
Titel 395	Sonstige Kosten *	110.000,00	150.000,00	216.532,81
	Summe	4.205.000,00	4.110.000,00	3.944.120,70
Kapitel	Aufwendungen für Arbeitskreise			
Titel 400	Aufwendungen für Arbeitskreise *	150.000,00	130.000,00	88.530,31

*siehe Erläuterungen

**inklusive Bezirksstellen

		Haushaltsplan 2016 €	Haushaltsplan 2015 €	Erfolgsrechnung 2014 €
Kapitel	Kosten der Bezirksstellen			
Titel 500	Personalkosten *	2.300.000,00	2.300.000,00	2.080.931,11
Titel 515	Raumkosten *	350.000,00	315.000,00	312.345,79
Titel 520	Vorstände	320.000,00	310.000,00	281.233,06
Titel 530	Ärztevereine	198.000,00	195.000,00	125.343,65
Titel 540	Fortbildungen und Veranstaltungen	150.000,00	150.000,00	0,00
Titel 545	Bezirksstellenwahl	0,00	190.000,00	0,00
	Summe	3.318.000,00	3.460.000,00	2.799.853,61
Kapitel	Kosten der Bundesärztekammer			
Titel 610	Verwaltungskostenumlage	1.370.000,00	1.302.000,00	1.234.942,48
Titel 620	Deutscher Ärztetag	160.000,00	160.000,00	129.915,48
Titel 630	Ausschüsse und ständige Konferenzen	115.000,00	100.000,00	101.215,71
	Summe	1.645.000,00	1.562.000,00	1.466.073,67
Kapitel	Fürsorgeleistungen			
Titel 700	Fürsorgeleistungen *	25.000,00	30.000,00	25.964,60
Kapitel	Berufsgericht/ Gerichtshof			
Titel 800	Berufsgericht/ Gerichtshof *	35.000,00	35.000,00	26.438,33
Kapitel	Schlichtungsstelle			
Titel 900	Schlichtungsstelle	675.000,00	645.000,00	604.507,10
Kapitel	Fort- und Weiterbildung			
Titel 1010	Ärztliche Fortbildung - Aufwendungen **	1.680.000,00	1.260.000,00	1.245.166,05
Titel 1015	Ärztliche Fortbildung - Einnahmen **	-1.170.000,00	-850.000,00	-1.081.193,36
Titel 1020	Weiterbildungsprüfungen	661.000,00	645.000,00	540.443,30
Titel 1030	MFA - Aufwendungen **	550.000,00	550.000,00	405.467,30
Titel 1040	Strahlenschutzkurse - Aufwendungen	0,00	220.000,00	246.688,17
Titel 1045	Strahlenschutzkurse - Einnahmen	0,00	-220.000,00	-251.234,88
	Saldo	1.721.000,00	1.605.000,00	1.105.336,58

*siehe Erläuterungen

**inklusive Bezirksstellen

	Haushaltsplan 2016 €	Haushaltsplan 2015 €	Erfolgsrechnung 2014 €
Kapitel Ärztliche Stelle			
Titel 1110 Aufwendungen	507.000,00	485.000,00	438.121,50
Titel 1115 Einnahmen	-507.000,00	-485.000,00	-438.121,50
Saldo	0,00	0,00	0,00
Kapitel Zentrum für Qualität und Management im Gesundheitswesen*			
Titel 1200 Allgemeine Aufwendungen	335.500,00	385.000,00	277.887,49
Titel 1210 Allgemeine Einnahmen	0,00	0,00	-568,40
Titel 1240 Projektgruppe Klinisches Krebsregister Aufwand	383.410,00	0,00	0,00
Titel 1250 Projektgruppe Klinisches Krebsregister Einnahmen	-383.410,00	0,00	0,00
Titel 1280 Projekte Aufwendungen	343.000,00	495.000,00	586.832,52
Titel 1290 Projekte Einnahmen	-343.000,00	-457.000,00	-581.598,21
	335.500,00	423.000,00	282.553,40
Kapitel Zuweisungen an Rücklagen			
Titel 1300 Zuweisungen an Rücklagen	0,00	0,00	0,00
Kapitel Zuführung zu den Rückstellungen ^{RS}	1.000.000,00	0,00	0,00
Summe Ausgaben	20.684.500,00	18.841.000,00	16.074.467,45

*siehe Erläuterungen

Einnahmen

Kapitel Beiträge und Gebühren			
Titel 2110 Ärztekammerbeiträge **	15.000.000,00	12.650.000,00	15.022.990,16
Titel 2120 Bußen und Ordnungsgelder	150.000,00	150.000,00	132.953,23
Titel 2130 Einnahmen aus Gebühren	100.000,00	100.000,00	121.653,25
Titel 2200 Mieteinnahmen	175.000,00	210.000,00	213.808,84
Titel 2300 Kapitalerträge	35.000,00	180.000,00	288.269,30
Titel 2400 Sonstige Einnahmen	35.000,00	35.000,00	48.506,80
Titel 2500 Entnahmen aus Rücklagen ^{RS}	5.189.500,00	5.516.000,00	246.285,87
Titel 2600 Auflösungen von Rückstellungen	0,00	0,00	0,00
Summe Einnahmen	20.684.500,00	18.841.000,00	16.074.467,45

**** unter Berücksichtigung einer Beitragsermäßigung von 15 % und einer eventuellen Beitragsbefreiung für Ärzte im Ruhestand**

^{RS} Unter Berücksichtigung des neu angedachten Umbaus der Dachterasse im 8. OG oder Umbau im 2. oder 5. OG zu einem Sitzungszimmer

Stellenplan 2016 Stand 01.10.2015

Kostenstelle/Titel	PD	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	Summe ÄKN
Allgemeine Verwaltung	2				0,5	3,5	1	0,5	3	2,75	5	3,28	2,65		24,20
Beitrag					0,5						4	4			8,50
Weiterbildung	1						1	1	3	0,5	4,78	3,78			15,06
Meldungen						1				1	2	7,02			11,02
EDV				2				1		1	2				6,00
Öffentlichkeitsarbeit					1			1,5		1		2			5,50
Fortbildung					1						1	2,65	2		6,65
Sondergebiete						1			0,78			0,78			2,56
Qualitätsmanagement			1,5	2	1	1		3,85	0,85	1	2				13,20
Ärztliche Stelle			1	0,7				0,85		0,85	2,37	0,62			6,42
Hausbewirtschaftung									2		2	5	4		13,00
Bezirksstellen	5								1	2	16,72	6,65	4,06		35,43
Zwischensumme	8,00	0,00	2,50	4,73	4,00	6,52	2,00	8,70	10,63	10,10	41,87	35,78	12,71	0,00	147,54
davon Erziehungsurlaub						0,8					1	3			4,77

Stellenplan 2015 Stand 01.10.2014

Kostenstelle/Titel	PD	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	Summe ÄKN
Allgemeine Verwaltung	2				0,5	3,5	1	0,5	3	2,75	5	2	2,65		22,92
Beitrag					0,5						4	4			8,50
Weiterbildung	1							2	2,85	0,5	4	3			13,35
Meldungen						1				1	2	6,02	1		11,02
EDV				2				1		1	2				6,00
Öffentlichkeitsarbeit					1			1,5		1		2			6,50
Fortbildung					1						1	2,78	2		6,78
Sondergebiete						1			0,78			0,78			2,56
Qualitätsmanagement			1	2,5		1		2,85	0,85	1	1				10,20
Ärztliche Stelle			1	0,7				0,85		0,85	2,5	0,5			6,43
Hausbewirtschaftung									2		1	6	3		12,00
Bezirksstellen	5								1	2	14,72	8,15	5,41		36,28
Zwischensumme	8,00	0,00	2,00	5,23	3,00	7,52	1,00	8,70	10,48	10,10	37,22	35,23	14,06	0,00	142,54
davon Erziehungsurlaub						0,8						2,5	1		4,27

Erläuterungen zum Haushaltsplan 2016

Haushaltsplan 2015

Titel 130	Altersversorgung für Angestellte, Pensionsaufwendungen, Übergangsgelder Aufwendungen für Mitglieder des Angestellten-Versorgungsfonds Niedersachsen (AVN) Aufwendungen Unterstützungskasse Pensionsaufwand Geschäftsführung	<u>€</u> <u>1.200.000</u>	<i>890.000</i>
Titel 240	Kammerversammlung Reisekosten Sonstiges	<u>€</u> <u>170.000</u>	<i>110.000</i>
Titel 310	Gebäudeaufwendungen Reparaturen, Instandhaltungen, Renovierung, Betriebskosten, Sonstige Aufwendungen	<u>€</u> <u>680.000</u>	<i>680.000</i>
Titel 320	Aufwendungen für Büroräume Nebenkosten Büroreinigung Lfd. Instandhaltung und Umbaukosten Sonstige Aufwendungen	<u>€</u> <u>665.000</u>	<i>660.000</i>
Titel 340	EDV-Kosten, Büromaterial, Instandhaltung EDV-Kosten Druckkosten Büromaterial, Papier Inventarunterhalt Literatur, Gesetzessammlungen u. a.	<u>€</u> <u>615.000</u>	<i>615.000</i>

Titel 350	Porto, Fernsprechkosten Porto, elektronischer Briefservice Fernsprecher, Telefax	€ 600.000	515.000
Titel 360	Revision, Rechtsberatung und Dienstleistungen Gebühren für die Prüfung des Jahresabschlusses Versicherungsmathematische Gutachten Gerichts- und sonstige Rechtskosten Steuerberater	€ 110.000	100.000
Titel 390	Öffentlichkeitsarbeit und Ärzteblatt Ärztliche Pressestelle Niedersächsisches Ärzteblatt	€ 740.000	720.000
Titel 395	Sonstige Kosten Aufwendungen für Kraftfahrzeuge Beiträge an Verbände Seminare und Bewirtungen Aufwendungen Kantine Gebühren und Zinsaufwendungen	€ 110.000	150.000
Titel 400	Arbeitskreise und Kommissionen Ethik-Kommission Unterkommission zur Beurteilung medizinischer Forschung an Menschen Lebendspende-Kommission Gesundheit und Umwelt Meldewesen Beitragswesen Notfallmedizin Alternative Heilmethoden Ständige Kommission künstl. Befruchtung Abrechnung GOÄ Berufsordnung Beirat ÄKN und Psychotherapeutenkammer Ständige Kommission Organtransplantation Prävention Weiterbildung Allgemeinmedizin Nichtärztliche Heilberufe Sonstige Arbeitskreise	€ 150.000	130.000

Titel 500	Personalkosten (Bezirksstellen)		
	Personalkosten und Lohnnebenkosten	<u>€ 2.300.000</u>	2.300.000
Titel 515	Raumkosten (Bezirksstellen)		
	Mietaufwendungen, Reinigung und Heiz- und Betriebskosten	<u>€ 350.000</u>	315.000
Titel 700	Fürsorgeleistungen		
	Fürsorgeleistungen		
	Notfürsorge	<u>€ 25.000</u>	30.000
T. 800	Ärztliches Berufsgericht Niedersachsen und Gerichtshof für die Heilberufe		
	Anteilige Kosten des Gerichtshofes für Heilberufe		
	Entschädigungen für Richter, Zeugen und Sachverständige	<u>€ 35.000</u>	35.000
Kapitel Allgemein	Zentrum für Qualität und Management		
	Verwaltung, Peer Review, Patientensicherheit, Versorgungsplanung	<u>€ 335.500</u>	423.000
Krebsregister	Projektgruppe Klinisches Krebsregister		
Projekte	Qualitätssicherung - Verwaltung		
	Neonatal- und Perinatalerhebungen		
	Qualitätsmanagement- Kurse		
	Projekt Nachuntersuchung von Frühgeborenen		
	GEROSS		