

# VISION // MABNAHMENPLAN

Für den Neustart der Pflegekammer Niedersachsen

Nadya Klarmann Ulrike Mewing Benjamin Schiller Kerstin Stammel Nora Wehrstedt nadya.klarmann@pflegekammer-nds.de ulrike.mewing@pflegekammer-nds.de benjamin.schiller@pflegekammer-nds.de kerstin.stammel@pflegekammer-nds.de nora.wehrstedt@pflegekammer-nds.de

Niedersachsen, 25. Februar 2020



#### **INHALTSVERZEICHNIS**

1.	Ein	nleitung	. 3
2.	Zie	ele	. 4
	2.1.	Übergeordnete Ziele	. 4
	2.2.	Strategie	. 5
3.	Sta	aatliche Aufgaben	12
4.	Zus	sammenfassung	12



#### 1. Einleitung

Dieses Wahlprogramm soll darstellen, dass es eine Alternative zum Status Quo für die Pflegekammer Niedersachsen, ihre Kammerversammlung, die Mitarbeitenden sowie die Mitglieder gibt. Was dabei wichtig ist zu wissen, dass ein Neustart nicht dazu beitragen darf, dass die Grundzüge einer Kammer verändert werden. Gemeint ist insbesondere die Pflichtmitgliedschaft.

Die Hilfestellung der Politik wird angenommen. Konkret bedeutet dies, dass die angebotenen 6 Mio. € für die Pflegekammer Niedersachsen eine Möglichkeit sind, die inhaltliche Arbeit aufzunehmen und den Mitgliedern sowie der Gesellschaft zu zeigen, welchen Mehrwert eine Pflegekammer bietet. Notwendig sind dazu allerdings Gespräche, in denen verhandelt wird, wie sich die Bedingungen gestalten. Auch hier gilt, dass die grundsätzlichen Charaktereigenschaften einer Kammer unangetastet bleiben müssen. Sollte eine Finanzierung durch Landesmittel sichergestellt sein, wird kein Problem gesehen.

Die aktuelle Situation gibt Anlass genug, zu hinterfragen, was aus der Vergangenheit und ihren Fehlern zu lernen ist. Wichtig ist dabei, nach vorne zuschauen. Unser Ziel muss es sein, die Zukunft der Pflegekammer Niedersachsen zu sichern und so zu gestalten, dass sich die Situation der beruflich Pflegenden in Niedersachsen und somit verbessert. Darüber hinaus der unserer Mitalieder soll mit alternativen Vorgehensweise die pflegerische gesundheitliche und Versorgung niedersächsischen Bevölkerung sichergestellt werden. Dabei geht es nicht um die Quantität der Versorgung, sondern viel mehr um die Qualität.

Auch vor dem Hintergrund des Nachwuchsmangels in der Pflege ist es notwendig, den Finger in die Wunde zu legen und als berufsständische Vertretung die Bedürfnisse und Anliegen der Mitglieder zu vertreten sowie dafür einzustehen.



#### 2. Ziele

#### 2.1. Übergeordnete Ziele

Die übergeordneten Ziele sollen richtungsweisend für die zukünftige Strategie der Kammerversammlung sein. Sie beinhalten Haltungen, von denen nicht abgewichen werden soll. Hauptakteure zur Umsetzung der Ziele der Pflegekammer Niedersachsen sind dabei immer die Mitglieder der Pflegekammer Niedersachsen, die Mitglieder der Kammerversammlung sowie die Mitarbeitenden der Geschäftsstelle.

#### 2.1.1. Pflichtmitgliedschaft

Die Pflichtmitgliedschaft der Mitglieder der Pflegekammer Niedersachsen ist im Kammergesetz für die Heilberufe in der Pflege (PflegeKG) unter §2 – Kammermitglieder geregelt. Eine Pflichtmitgliedschaft ist ein Kernkriterium für eine Kammer im Rahmen der Selbstverwaltung, daher ist diese nicht zu verhandeln.

#### 2.1.2. Transparenz

Im Innen- sowie Außenverhältnis soll eins der Ziele die Transparenz von Vorgehensweisen, Informationen, Handlungen sowie Haltungen sein. Nicht nur die Mitglieder der Pflegekammer Niedersachsen, sondern auch die Kammerversammlungsmitglieder sowie die Mitarbeitenden der Pflegekammer Niedersachsen sollen mehr Informationen zur Verfügung gestellt bekommen und einen leichteren Zugang zu Informationen erhalten. Mit einer Transparenz in Bezug auf die Pflegekammer Niedersachsen kann das Ignorieren langfristig einschränkt, wenn nicht sogar ganz verhindert werden.

#### 2.1.3. Stärkung der Zusammenarbeit zwischen Haupt- und Ehrenamt

Um die Transparenz von Informationen, Vorgehensweisen, Handlungen sowie Haltungen zu erhöhen, ist es unerlässlich die Zusammenarbeit zwischen dem Haupt- und dem Ehrenamt zu stärken. Ein Austausch und das Vertrauen zwischen den drei Hauptakteuren der Pflegekammer Niedersachsen muss dabei an der Tagesordnung stehen (und niemanden in Missgunst bringen). Nur ein Austausch und klare Aufgabenverteilung zwischen den Akteuren macht es möglich Transparenz zu schaffen und eine Mitgliederorientierung zu erreichen. Für die Zusammenarbeit zwischen Haupt- und Ehrenamt ist es erforderlich eine Geschäftsführung zu haben, die den Mitarbeitern Sicherheit bietet. Darüber hinaus sollte die Geschäftsführung die Verbindung zwischen dem Haupt- sowie dem Ehrenamt sein.

#### 2.1.4. Mitgliederorientierung

Veranstaltungen, Haltungen und Handlungen sollen nicht nur einzelne Gruppen der Mitglieder der Pflegekammer Niedersachsen ansprechen, sondern nach Möglichkeit einen Großteil der Mitglieder gleichermaßen. Auch dafür sind Informationen, Diskussionen, Meinungen und Vorschläge sowie Ideen aller drei Hauptakteure essentiell. Nur durch die Möglichkeit alle Expertisen und Meinungen einfließen zu lassen, wird es möglich sein zu erfahren, was



Pflegefachpersonen in Niedersachsen benötigen, um die Situation dieser verbessern zu können.

#### 2.1.5. Fokussierung

Um den unterschiedlichen Anforderungen gerecht zu werden, ist es notwendig, sich auf weniger Projekte zu fokussieren, diese dann aber anhand einer Roadmap stringent durchzuführen. Zu viele Projekte, die die übergeordneten Ziele aus den Augen verlieren schaffen keinen Mehrwert für die Mitglieder. Es ist demnach deutlich wichtiger, sich auf wenige Projekte zu konzentrieren, die den Aufgaben der Pflegekammer Niedersachsen entsprechen und dabei einen Mehrwert für die Pflegefachpersonen Niedersachsens im Blick behalten.

Den Mitarbeitenden der Geschäftsstelle muss durch die Fokussierung der Raum zum Arbeiten gegeben werden. Die Vergangenheit zeigt, dass der Druck auf die hauptamtlich Beschäftigten zu groß war und sie nicht nur viel zu viel arbeiten mussten, sondern die vorhandenen Kompetenzen auch nicht in voller Gänze genutzt wurden.

#### 2.1.6. Bundespflegekammer

Ohne eine starke Vertretung unserer Profession auf der Bundesebene wird uns allen, der gesamten Berufsgruppe, ein Fundament zur länderübergreifenden Zusammenarbeit und zur Standesvertretung in den Gremien der Bundesebene genommen. Es ist demnach zwingend notwendig, die Arbeit dort fortzuführen und auszubauen!

#### 2.1.7. Imagekampagne

Es ist zwingend erforderlich, die Mitglieder der Pflegkammer Niedersachsen von der Institution zu überzeugen. Eine Imagekampagne ist für den Erhalt der Pflegekammer Niedersachsen die Kernaufgabe in den nächsten Monaten, wenn nicht sogar Jahren.

Dies ist nur möglich, wenn öffentliche Veranstaltungen wahrgenommen werden. Darüber hinaus müssen mit sofortiger Wirkung Informationsveranstaltungen in größerem Umfang veranstaltet werden und es muss auf die Mitglieder, unabhängig von ihrer Haltung der Pflegekammer gegenüber, zugegangen werden.

#### 2.2. Strategie

Die Strategie lehnt sich an die bereits genannten übergeordneten Ziele an und haben diese zum Inhalt. Die übergeordneten Ziele dienen dabei als grundlegende Haltung.

Im Nachfolgenden werden die übergeordneten sowie die Roadmap tabellarisch zusammengefasst. Die Roadmap dienst als zeitlicher Leitfaden, um Maßnahmen in die Tat umsetzen zu können. Darüber hinaus dient sie dazu, anlassbezogen handeln zu können. Daraus ergibt sich ein strategisches Vorgehen, dass zwingend öffentlichkeitswirksam umgesetzt werden muss. Die Roadmap ist kontinuierlich zu



erweitern und nicht als abgeschlossen zu betrachten. Zur Umsetzung ist es notwendig, sich hier die Unterstützung externer Partner einzuholen und diese darüber hinaus anzunehmen.



#### STRATEGIE // ZIELE - Zusammenfassung -Übergeordnetes Ziel Datum / Maßnahme **Strategie Bemerkung** Zeitraum en 1. Pflichtmitgliedschaft Interfraktionelles Treffen → auch Sofort Gespräche über Grundzüge von Kammern Bundespfleg Rote Linie in Bezug auf ekammer Pflichtmitgliedschaft deutlich machen 2. Transparenz Nutzung des Webportals für Informationsbereitstellung für Sofort Delegierte Delegierte Nutzung des Webportals für Datenänderung für Mitglieder Asap Mitglieder der Pflegekammer Informationsbereitstellung für Niedersachsen Mitalieder Sofort Diskussionskultur schaffen Kammerversammlungsmitglie dern den Raum zum Meinungsaustausch geben Keine Meinung ist schlechter als die andere Kritische Stimmen werden gehört Informationsbereitstellung Ausbau von → auch Asap Informationsmaterialien Mitgliederorie Durchführung von ntierung und Informationsveranstaltungen Imagekampa Ausbau des Newsletters ane



			- Inhaltlicher Ausbau der Website	
3. Stärkung der Zusammenarbeit zwischen Haupt- und Ehrenamt	sofort	Ausschüsse stärken	<ul> <li>Ausschüssen mehr Freiraum zu Entscheidungen geben</li> <li>Ausschüssen mehr Kompetenzen zusprechen</li> <li>Ausschüssen und Hauptamtlichen die Möglichkeit zum Austausch geben</li> <li>Zuordnung von Mitarbeitendem zu Ausschuss</li> </ul>	→ auch Transparenz
	sofort	Gremienarbeit fortsetzen	<ul> <li>Externe Gremienarbeit weiterhin wahrnehmen</li> <li>Hauptamtlich Beschäftigte dazu mehr einbinden</li> </ul>	→ auch Mitgliederorie ntierung, Transparenz, Imagekampa gne
4. Mitgliederorientierung	3. Quartal 2020	Fortsetzung Kammermagazin	- Online Magazin	→ auch Transparenz und Imagekampa gne
	asap	Veranstaltungen für Mitglieder	<ul><li>Themenabende</li><li>Andere Formate</li><li>Informationsveranstaltungen</li></ul>	→ auch Transparenz und Imagekampa gne



	Asap	Plattform zum Austausch von Mitgliedern  Beteiligung der Mitglieder an Kammerversammlungssitzung	- Diskussionsforen - Ideenwerkstatt - Kommunikationswerkstatt - Frageformat / Sprechstunde / Redezeit
	3. Quartal 2020	Zusammenarbeit Gewerkschaft	<ul> <li>Runder Tisch, um</li> <li>gemeinsame Konzepte /</li> <li>Projekte zu enwickeln</li> <li>Gegenseitige Stärkung</li> <li>Dreiklang ausbauen</li> </ul> <li>→ auch</li> <li>Imagekampa</li> <li>gne</li>
5. Fokussierung	sofort	Weiterbildungsordnung	- Fokus auf staatlich     übertragene Aufgabe - Inhalte, die die Mitglieder     überzeugen - Informationsveranstaltungen /-     material dazu bereitstellen - Mehrwert der     Weiterbildungsordnung der     Pflegekammer Niedersachsen     darstellen
	sofort	Berufsordnung	<ul> <li>Fokus auf staatlich         übertragene Aufgabe         Inhalte, die die Mitglieder         überzeugen         Informationsmaterial dazu         bereitstellen         (Informations-)         Veranstaltungen zur         Berufsordnung</li> <li>→ auch         Transparenz         und         Mitgliederorie         ntierung         </li> </ul>



			<u> </u>
6. Bundespflegekammer	sofort	Bundespflegekammer – finanziellen Beitrag leisten	<ul> <li>Mehrwert der</li> <li>Weiterbildungsordnung der</li> <li>Pflegekammer Niedersachsen darstellen</li> <li>Kosten tragen</li> </ul>
	sofort	Arbeit auf Bundesebene ausbauen	<ul> <li>Länderübergreifende         Zusammenarbeit stärken         <ul> <li>Termine wahrnehmen</li> <li>Termine                 öffentlichkeitswirksam                präsentieren</li> <li>→ auch                      Transparenz                       und</li></ul></li></ul>
7. Imagekampagne	sofort	Vermittlung von kammerbezogenen Fakten	<ul> <li>Politischer Bildungsauftrag</li> <li>Fakten zur Kammer aufbereiten und den Mitgliedern zur Verfügung stellen</li> <li>Inhalte aus Sitzungen (Ausschüsse, Kammerversammlungen, Gremien etc.) veröffentlichen</li> </ul>
	asap	Themenbezogene Veranstaltungen	<ul> <li>Unterschiedliche Themen filtern und aufbereiten</li> <li>Zu bestimmen Anlässen (z.B. Weltfrauentag o.ä.) veröffentlichen</li> </ul>
	asap	Social Media und Presse	- Kanäle für sich nutzen, um Informationen für Kammer zu streuen  → auch Transparenz und



		-	Positives öffentlichkeitswirksam vermitteln Informationen teilen Gremienarbeit öffentlich sichtbar machen	Mitgliederorie ntierung	
asap	Politische Forderungen der Kammerversammlung	-	Öffentlichkeitswirksam spielen Anlassbezogen monatlich Forderungen aufstellen	→ auch Fokussierung und Transparenz	
asap	Zusammenarbeit Kooperationspartner	-	Kooperationspartner nicht verlieren Projekte pausieren, nicht absagen	→ auch Mltgliederori entierung	



#### 3. Staatliche Aufgaben

Die Staatlichen Aufgaben der Pflegekammer Niedersachsen sind im Kammergesetz für die Heilberufe in der Pflege (PflegeKG) beschrieben und geregelt. Im Zuge einer Neuordnung der Pflegekammer Niedersachsen dürfen diese Aufgaben nicht vernachlässigt werden. Momentan ist es allerdings von Nöten einen Fokus zu setzen und sich dabei auf die Erstellung der Weiterbildungs- sowie Berufsordnung unter aktiver Einbindung der Mitglieder zu konzentrieren. Auch dabei ist die gesetzliche Grundlage nicht zu missachten.

#### 4. Zusammenfassung

Teile der Kammerversammlung der Pflegekammer Niedersachsen sehen in der momentanen Situation einen zwingenden Handlungsbedarf! Ziel ist dabei nicht, einen Keil in die Kammerversammlung zu treiben, sondern nach vorne zu schauen und die Pflegekammer Niedersachsen zu erhalten. Die Fokussierung auf sieben notwendige Kernziele soll dazu beitragen, die Mitglieder der Pflegekammer Niedersachsen zu hören sowie deren Bedürfnisse zu erkennen, die Kammerversammlungsmitglieder zu stärken sowie die Mitarbeiter der Geschäftsstelle zu entlasten. Ohne die Zusammenarbeit aus dem Haupt- sowie dem Ehrenamt und eine Imagekampagne ist die weitere Zukunft der Pflegekammer Niedersachsen massiv gefährdet. Für die Pflegekammer Niedersachsen bedarf es ein "Wir", das auch selbstkritisch sein Handeln reflektiert und für alle Mitglieder Ansprechpartner ist.

Zu so einem Neustart bedarf es einer vollständigen Neuwahl des Vorstandes der Pflegekammer Niedersachsen, damit die Mitglieder der Kammerversammlung über diesen Neustart mitentscheiden können.